PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

Skibec ALPIN

MESSAGE DU PRÉSIDENT DE SKIBEC ALPIN

Promouvoir le ski alpin de compétition et favoriser l'émergence de l'élite en ski alpin dans la grande région de Québec, telle est la mission de Skibec. Et c'est une mission à laquelle les clubs de ski de compétition membres de Skibec tiennent.

Skibec rassemble en effet nos clubs de ski autour d'une volonté commune : rendre nos enfants heureux de pratiquer le ski alpin de compétition.

Depuis plusieurs années, Skibec s'est engagé à favoriser une meilleure coordination des activités des clubs et un soutien accru à notre élite régionale. Après plus de 45 ans d'existence, ce Plan stratégique 2015-2020 représente une nouvelle étape dans le développement du ski alpin de compétition dans notre région.

Bon ski !

Nicolas Mazellier,
président de Skibec Alpin

CONTENU DU PLAN STRATÉGIQUE

Cette planification stratégique 2015-2020 est la feuille de route que se donne Skibec Alpin pour réaliser sa vision à moyen et à long terme. Elle va plus loin que la simple planification puisqu'elle a obligé notre organisation à examiner ses contextes interne et externe, à faire des projections dans l'avenir et à déterminer les stratégies lui permettant de concrétiser sa mission et sa vision.

CE PLAN STRATÉGIQUE COMPORTE :

/ une description de la mission et de la vision de Skibec Alpin ;

/ le contexte dans lequel évolue l'organisme et les principaux enjeux auxquels il fait face ;

/ les orientations stratégiques, les axes d'intervention et les objectifs retenus ;

/ les résultats visés (cibles) au terme de la période couverte par le plan ;

/ les indicateurs de performance utilisés pour mesurer l'atteinte des résultats.

MISSION, VISION, VALEURS DE SKIBEC ALPIN

Skibec Alpin a pour mission de promouvoir le ski alpin de compétition et de favoriser l'émergence de skieurs d'élite dans les régions de la Capitale-Nationale et de Chaudière-Appalaches.

POUR REMPLIR SA MISSION, SKIBEC VISE À :

/ Soutenir les clubs membres dans leurs efforts de développement du ski de compétition.

/ Promouvoir et coordonner un programme régional de développement des athlètes.

/ Mettre en œuvre et coordonner des circuits régionaux de compétition.

/ Organiser et/ou coordonner des épreuves de ski de compétition provinciales, canadiennes ou internationales.

/ Sélectionner, encadrer et développer l'élite régionale de ski alpin afin de la préparer pour l'équipe du Québec et l'équipe canadienne.

/ Favoriser et coordonner la formation et le perfectionnement des entraîneurs des clubs membres.

/ Favoriser et coordonner la formation et le perfectionnement des officiels intervenants dans l'organisation des compétitions de ski.

/ Favoriser, entre les clubs membres, la collaboration et le partage des équipements nécessaires à la tenue des courses.

SKIBEC ALPIN A POUR VISION :

/ Des clubs de ski, membres de la zone Skibec, performants.

/ Un circuit de compétitions régionales dynamique.

/ Une capacité reconnue à organiser des compétitions.

/ Une présence accrue d'anciens skieurs de l'équipe de la zone Skibec au sein des équipes québécoise et canadienne.

/ De jeunes athlètes prêts à se dépasser dans la vie, comme ils se seront dépassés sur les pentes de ski.

SKIBEC ALPIN A POUR VALEURS :

L'ACCESSIBILITÉ

Skibec entend favoriser l'accessibilité au ski alpin de compétition et à l'équipe d'élite régionale en se basant sur des critères d'excellence, de persévérance et de performance.

LA COLLABORATION

Skibec existe par et pour les clubs de ski qui en sont membres et entend contribuer à l'atteinte des objectifs que les clubs se fixent et favoriser la collaboration entre eux.

LA TRANSPARENCE

Skibec entend être reconnu par la transparence aussi bien de sa gestion interne que de la gestion de l'ensemble de ses activités et de ses responsabilités.

LA RIGUEUR

Skibec entend appliquer à la gestion de ses responsabilités la même rigueur dont les athlètes doivent faire preuve lors des entraînements ou des courses.

STRUCTURE, GOUVERNANCE, MANDAT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET PRINCIPALES ACTIVITÉS

Skibec Alpin est dirigé par un conseil d'administration constitué des présidents des clubs de ski de compétition membres de Skibec et de sept administrateurs indépendants, dont un représente les parents des athlètes de l'équipe de zone (équipe d'élite régionale). Ses activités sont soutenues par une directrice-générale et l'équipe de zone est encadrée par une entraîneure-chef et deux entraîneurs. La gouvernance de Skibec tient compte avant tout des besoins des clubs qui en sont membres.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SKIBEC VEILLE NOTAMMENT À :

/ Actualiser et assurer le respect des règlements et du code d'éthique du circuit régional.

/ Arrêter le calendrier de l'ensemble des courses qui doivent se tenir dans la zone.

/ Coordonner le circuit de courses pour toutes les catégories.

/ Assurer la formation et l'assignation des délégués techniques pour les courses régionales.

/ Superviser les travaux du comité technique qui réunit les entraîneurs-chefs des clubs membres.

/ Coordonner la formation des entraîneurs et des officiels des clubs membres.

/ Assurer une communication constante avec les clubs.

/ Organiser les délégations qui participent aux championnats provinciaux U12, U14 et U16.

/ Assurer l'accessibilité de l'équipe de zone aux meilleurs skieurs.

/ Valider le processus annuel de sélection de l'équipe de zone.

/ Assurer la gestion et le financement de la mission de Skibec.

/ Assurer la représentation de la zone au conseil d'administration de Ski Québec Alpin.

Par ailleurs, un comité technique composé des entraîneurs chef des clubs et de l'équipe de zone se rencontrent plusieurs fois par année afin de conseiller le conseil d'administration sur les aspects techniques de notre sport.

CONTEXTE

Skibec Alpin, à la suite du renouvellement de son conseil d'administration en août 2014, a redéfini sa mission, sa vision et ses valeurs.

Dans le cadre d'une Assemblée extraordinaire, Skibec a procédé à une mise à jour de ses règlements généraux.

Par ailleurs, il a été proposé au conseil d'administration de mettre en place une démarche afin de doter Skibec d'un plan stratégique 2015-2020.

Skibec a obtenu un appui financier de 2 500,00 $ de l'ULS de la Capitale-Nationale afin de se doter de ce plan stratégique pluriannuel.

Le rôle de Skibec Alpin consiste à promouvoir la pratique du sport, à recruter et à développer des athlètes, à organiser des compétitions, de même qu'à recruter, à former et à maintenir en poste des entraîneurs, des officiels et des administrateurs bénévoles. Le ski alpin n'est plus le seul sport de glisse à la portée des jeunes de notre région : le ski nordique, le ski acrobatique, le ski cross attirent de plus en plus de skieurs. Nous devons être innovateurs : seule la qualité de nos programmes garantira la rétention des jeunes et éventuellement notre expansion. Le ski alpin, c'est pour la vie ; il est donc important de cultiver cette passion dès les premiers pas des petits dans cette merveilleuse discipline qu'est le ski alpin de compétition.

Nous rejoindrons un plus grand nombre de jeunes si nous adaptons nos pratiques aux réalités des familles d'aujourd'hui. Nous ne pouvons plus avoir les mêmes façons de faire d'où la nécessité de la période de réflexion qu'implique l'élaboration d'un plan stratégique.

Skibec Alpin, qui existe depuis 1969, fut incorporé en 1982. Depuis quelque temps, nous avons amorcé un virage régional avec la mise en place d'une gouvernance tenant compte avant tout des besoins des clubs qui sont membres de la zone Skibec. Une mise à jour de la mission, de la vision et des valeurs de Skibec Alpin a été effectuée. Une des valeurs adoptées est la collaboration : les clubs et la région ont le désir de travailler ensemble et non plus en parallèle comme par le passé. Notre région ne peut être forte que si elle met en commun toute son expertise, c'est l'unique façon de faire progresser notre sport et, en même temps, d'en augmenter l'accessibilité. C'est donc une nouvelle réalité pour notre sport : avoir un plan de développement régional cohérent et concerté qui tiendra compte des réalités, des constats et des besoins de tous les intervenants. Cette opération doit concerner tous les participants : les athlètes, leurs parents, les entraîneurs, les administrateurs et les officiels. Skibec Alpin peut être un chef de file pour ce qui est du développement complet des jeunes athlètes : notre alignement doit refléter la philosophie de développement des organismes provinciaux (Ski Québec Alpin, RSEQ) et canadiens (Alpine Canada Alpin, FESC), mais tout cela doit être adapté à notre région.

Skibec a une double mission et doit financer cinq types d'activités. Pour cela, Skibec peut compter sur huit sources de financement.

LA DOUBLE MISSION DE SKIBEC :

/ Région

/ Élite

CINQ TYPES D'ACTIVITÉS À FINANCER :

/ Programme élite de base

/ Camps élite

/ Administration régionale

/ Activités régionales

/ Gala

HUIT SOURCES DE FINANCEMENT :

/ Commanditaires

/ Subvention SQA (engagement des entraineurs)

/ Subvention ULS (finale régionale Jeux du Québec)

/ Activités de financement

/ Cotisations des clubs

/ Frais payés par les parents élite

/ Revenus de courses

/ Dons (campagne de financement)

Il faut noter que Skibec a fait face à une situation financière délicate en 2014-2015 et a dû assumer un déficit important. Une démarche de redressement a été entreprise par le conseil d'administration qui devrait permettre à l'organisation de renouer avec l'équilibre budgétaire et permettre d'assurer une plus grande transparence dans l'affectation des sources de financement aux différentes activités à financer. Ainsi, lors de la séance du conseil d'administration du 24 août 2015 ont été adoptés certains grands principes devant permettre à Skibec d'atteindre et de respecter l'équilibre budgétaire chaque année en prévoyant une réserve de saine gestion.

PRINCIPES GÉNÉRAUX CONCERNANT LE FINANCEMENT DES ACTIVITÉS DE SKIBEC

	ÉQUIPE DE ZONE		RÉGION		
SOURCES DE FINANCEMENT	PROGRAMME	CAMPS	ADMINISTRATION	ACTIVITÉS	GALA
Commanditaires	/				Encan
Activités de financement	/				
Subvention SQA	/				
Subvention ULS			/		
Cotisation des clubs	/ (20 %)		/ (80 %)		
Parents élite	/ (80 %)	/ (100 %)			
Revenus de courses	/ (25 %)		/ (75 %)		
Dons	/ (Fondation)				
Activité autofinancée		/		/	/ (hors encan)

Par ailleurs, il faut noter que le conseil d'administration a décidé de favoriser la relance des activités de la Fondation Skibec qui a déjà par le passé favorisé l'accessibilité des athlètes à l'équipe de zone.

La région de la Capitale-Nationale est la 2e région au Québec pour le nombre d'athlètes. Nous pouvons compter sur une excellente collaboration des stations de ski (accès aux plateaux d'entraînement, possibilité d'organiser des épreuves tant régionales, canadiennes, qu'internationales, accessibilité via des billets de remontée gratuits ou à prix réduits). Notre région bénéficie de conditions de neige parmi les meilleures dans l'Est du Canada et d'une saison qui s'étend sur plus de six mois. L'école Cardinal-Roy avec son programme Sports-Arts-Études permet aux skieurs d'allier ski alpin de niveau élite et études de qualité. Ce sont là des conditions gagnantes qui font l'envie des autres régions.

Pourtant nos résultats au niveau provincial ou national ne sont pas à la hauteur de ces atouts.

Nous avons le meilleur environnement au Québec pour la pratique du ski alpin mais, malheureusement, pas les meilleurs résultats. Chaque club, chaque entraîneur parfois, préconise ses façons de faire, ses valeurs, ses croyances : seul un plan stratégique régional va nous permettre d'atteindre un niveau de performance correspondant à nos possibilités.

Cette réflexion est essentielle et urgente, examiner nos pratiques, faire des projections dans l'avenir et déterminer les stratégies nous permettant de concrétiser notre mission et notre vision. La planification est un moment privilégié pour faire valoir notre vision et amorcer une réflexion sur les résultats visés. La concertation que nécessite cet exercice facilitera la compréhension d'une vision commune, tout en précisant la contribution des partenaires à l'atteinte des résultats. Nous aurons ainsi une organisation qui reflètera les valeurs et les attentes de tous les participants : jeunes skieurs, skieurs d'élite, entraîneurs, administrateurs et parents.

ENJEUX

Les enjeux ci-dessous représentent ce que les clientèles particulières peuvent perdre ou gagner selon les stratégies mises en place. Ils découlent du contexte et annoncent directement les orientations proposées dans le plan stratégique. En outre, ils spécifient les effets possibles sur le futur de l'organisation en termes de gains ou de pertes.

NOTRE MISSION

/ La clarification des missions des clubs par rapport à celle de Skibec

/ La coordination, le partenariat et la saine compétition entre les clubs de la zone

/ L'image et la notoriété de Skibec

/ La prévention de l'inconduite dans la pratique du ski alpin de compétition

NOTRE DÉVELOPPEMENT

/ La diffusion des bonnes pratiques et la durée de la saison de ski

/ La formation des officiels

/ La rétention des U16 et des U18

/ L'accueil d'épreuves de niveau canadien et international

NOS ENTRAÎNEURS

/ Le rôle régional des entraîneurs de l'équipe de zone

/ La formation et le recrutement des entraîneurs

NOTRE ÉQUIPE DE ZONE

/ La qualité et la diversité de l'offre de services et ses implications logistiques pour les familles

/ Le choix de l'école, les coûts et l'accessibilité pour les meilleurs

/ La motivation pour faire partie de l'équipe de zone, la recherche de l'excellence et l'atteinte du niveau supérieur

/ La coopération avec les clubs

/ Le perfectionnement des entraîneurs de l'équipe de zone

NOTRE CIRCUIT RÉGIONAL DE COURSES

/ La qualité du circuit régional de courses et des exigences techniques adaptées à chaque catégorie

NOTRE FINANCEMENT

/ La stabilité financière de Skibec et une juste allocation des dépenses entre l'équipe de zone et les activités régionales

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Les orientations stratégiques établissent les grands chantiers, les intentions prioritaires qui marqueront l'intervention de Skibec Alpin, pour une période donnée, en vue de réaliser sa mission. Elles définissent nos priorités d'action.

NOTRE MISSION

/ Ouvrir Skibec sur les clubs et les montagnes et optimiser le potentiel de chaque montagne

/ Distinguer les rôles respectifs des clubs et de Skibec

/ Prévenir et gérer les inconduites afin de respecter la dignité des jeunes athlètes

NOTRE DÉVELOPPEMENT

/ Appuyer et valoriser les athlètes les plus forts

/ Assurer un leadership régional pour la formation des entraîneurs et des officiels et favoriser la relève

/ Favoriser, planifier et organiser des activités régionales

/ Optimiser la saison de ski de novembre à avril

/ Favoriser les regroupements avec les athlètes du niveau supérieur (équipe de zone et clubs ; équipe du Québec et équipe de zone)

/ Assurer une coordination régionale pour les épreuves canadiennes et internationales

NOS ENTRAÎNEURS

/ Asseoir le leadership technique de Skibec

/ Organiser des formations présaison obligatoires adaptées aux différentes catégories pour les entraîneurs

/ Organiser annuellement une formation niveau Intro pour les U16 2e année et les U18

NOTRE ÉQUIPE DE ZONE

/ Adapter l'offre de services aux réalités des nouvelles familles (choix des écoles, horaires, etc.)

/ Bonifier l'offre de services afin de démarquer le programme de l'équipe de zone de celui des clubs

/ Assurer l'accessibilité des meilleurs à l'équipe de zone

/ Définir des objectifs de formation pour les entraîneurs de l'équipe de zone

NOTRE CIRCUIT RÉGIONAL DE COURSES

/ Mettre en commun les procédures des différents clubs afin de bénéficier de procédures régionales unifiées

/ Réviser le format des courses U6 et U8

NOTRE FINANCEMENT

/ Assurer une stabilité financière à Skibec (plan de commandites annuel, activités de financement récurrentes, etc.)

/ Impliquer les parents des athlètes de l'équipe de zone dans la recherche de partenaires de financement

AXES D'INTERVENTION

Les axes d'intervention situent chacune des orientations dans un domaine ou un secteur prioritaire d'intervention. Il s'agit de l'angle ou de l'aspect choisi par Skibec Alpin pour déployer les objectifs stratégiques qui permettront d'alimenter l'orientation proposée.

NOTRE MISSION

/ Une présence accrue et diversifiée de l'équipe de zone sur les différentes montagnes de la région

/ Une concertation optimale et une communication régionale efficace

/ Un environnement et des conditions qui assurent le bien-être physique et psychologique des athlètes

NOTRE DÉVELOPPEMENT

/ Une sélection efficace des meilleurs athlètes

/ Des entraîneurs et des officiels bien formés

/ Le développement d'un sentiment d'appartenance régionale

/ Une utilisation maximale du potentiel de nos montagnes

/ La cohérence et la complémentarité des différents niveaux de développement

/ Le développement d'une offre régionale intégrée pour l'accueil des épreuves canadiennes et internationales

NOS ENTRAÎNEURS

/ La reconnaissance de Skibec dans l'application rigoureuse des différents programmes de développement des athlètes

/ La cohérence technique des entraînements au sein des clubs membres de Skibec

/ Le développement d'un sentiment d'appartenance régionale

NOTRE ÉQUIPE DE ZONE

/ L'accessibilité à l'équipe de zone

/ La qualité de l'offre de services

/ La participation des meilleurs athlètes à l'équipe de zone

/ La qualité technique de la formation et développement offerts au sein de l'équipe de zone

NOTRE CIRCUIT RÉGIONAL DE COURSES

/ La collaboration entre les clubs membres de la zone Skibec

/ Le leadership du Comité technique de Skibec

NOTRE FINANCEMENT

/ Des finances saines dans le respect des valeurs de l'organisation

/ L'implication de tous dans la pérennité des activités régionales de Skibec et de celles de son équipe de zone

OBJECTIFS

Les objectifs constituent les engagements, en termes de résultats visés, pris par Skibec Alpin. Ils reflètent l'action de notre organisation sur les clientèles.

Les objectifs déterminants de l'action de Skibec Alpin sont spécifiques, mesurables, réalisables, réalistes et d'une durée déterminée. Ils constituent la base de la reddition de comptes de notre organisation.

NOTRE MISSION

/ Faire connaître la mission des clubs et de Skibec dans le développement du ski alpin de compétition

/ Faciliter la concertation entre les clubs membres de la zone Skibec et l'équipe de zone

/ Identifier les risques éthiques inhérents à la pratique du ski alpin de compétition et développer une stratégie efficace pour y répondre

NOTRE DÉVELOPPEMENT

/ Soutenir nos meilleurs athlètes vers les plus hautes marches des podiums québécois, canadiens et mondiaux

/ Assurer une cohérence dans la formation des entraîneurs

/ Assurer une cohérence dans la formation des officiels

/ Développer la motivation des athlètes à participer à des activités régionales

/ Skier le plus longtemps possible dans nos montagnes

/ Favoriser l'émulation entre les athlètes des différents niveaux

/ Accueillir chaque année des épreuves canadiennes et internationales

NOS ENTRAÎNEURS

/ Assurer une cohérence dans la formation des entraîneurs

/ Offrir à nos anciens athlètes la possibilité de redonner ce qu'ils ont reçu

NOTRE ÉQUIPE DE ZONE

/ Assurer et favoriser l'accessibilité des meilleurs athlètes à l'équipe de zone peu importe les capacités financières de leurs parents

NOTRE CIRCUIT RÉGIONAL DE COURSES

/ Adapter les courses régionales aux exigences techniques des différentes catégories

NOTRE FINANCEMENT

/ Assurer la pérennité de l'ensemble des activités de Skibec

/ Assurer une reddition de comptes annuelle rigoureuse et transparente

/ Assurer l'accessibilité des meilleurs athlètes à l'équipe de zone peu importe les capacités financières de leurs parents

INDICATEURS

Les indicateurs sont une mesure quantitative ou qualitative qui permet de constater l'évolution d'un fait observable, que l'on vise à modifier en vertu d'un objectif formulé en termes de finalité. Plus précisément, l'indicateur mesure l'effet souhaité sur les clientèles. Intimement lié aux résultats visés par les objectifs, l'indicateur en constitue l'outil de mesure.

NOTRE MISSION

/ Croissance soutenue du nombre d'athlètes dans les clubs membres de la zone Skibec

/ Recrutement annuel des meilleurs athlètes au sein de l'équipe de zone

/ Préparation d'un plan de développement régional cohérent en accord avec les directives provinciales (SQA) et canadiennes (ACA)

/ Mise en place d'une direction sportive pour Skibec

/ Rédaction et mise en œuvre d'un plan de communications

/ Développement de l'utilisation ciblée des médias sociaux

/ Adhésion au programme Sport Bien-Être mis de l'avant par SQA

/ Identification d'un responsable du dossier éthique dans chaque club et dans la région

NOTRE DÉVELOPPEMENT

/ Nombre d'athlètes de la région membre de l'équipe du Québec et de l'équipe du Canada

/ Suivi et mise à jour de la formation de chaque entraîneur par le Comité technique de Skibec

/ Pourcentage d'anciens athlètes des clubs membres ou de l'équipe de zone ayant été formés pour devenir entraîneur (entraîneur niveau Intro)

/ Création d'un comité de Skibec responsable de la formation des officiels

/ Pourcentage des parents ayant suivi les formations de niveaux I, II et III

/ Durée de la saison d'entraînement et de courses

/ Nombre de regroupements organisés avec les athlètes du niveau supérieur

/ Création d'un comité de Skibec responsable de l'organisation des d'épreuves canadiennes et internationales

/ Nombre d'épreuves canadiennes et internationales organisées chaque année dans la région

NOS ENTRAÎNEURS

/ Mise en place d'une direction sportive responsable à la fois du développement des entraîneurs de l'équipe de zone que de celui des entraîneurs des clubs

/ Nombre de formations présaison obligatoires adaptées aux différentes catégories organisées pour les entraîneurs

/ Pourcentage d'anciens athlètes des clubs membres ou de l'équipe de zone ayant été formés pour devenir entraîneur (entraîneur niveau Intro)

NOTRE ÉQUIPE DE ZONE

/ Révision et évaluation de l'offre de services

/ Résultats des athlètes de l'équipe de zone lors des compétitions régionales, provinciales et canadiennes

/ Relance des activités de la Fondation Skibec

/ Attentes signifiées pour les entraîneurs de l'équipe de zone

NOTRE CIRCUIT RÉGIONAL DE COURSES

/ Nombre de procédures mises en commun entre les clubs membres de la zone Skibec

/ Résultats des athlètes de la zone Skibec lors des compétitions provinciales

NOTRE FINANCEMENT

/ Respect des principes généraux concernant le financement des activités de Skibec adoptés lors du conseil d'administration du 24 août 2015

/ Atteinte et respect de l'équilibre budgétaire chaque année prévoyant une réserve de saine gestion

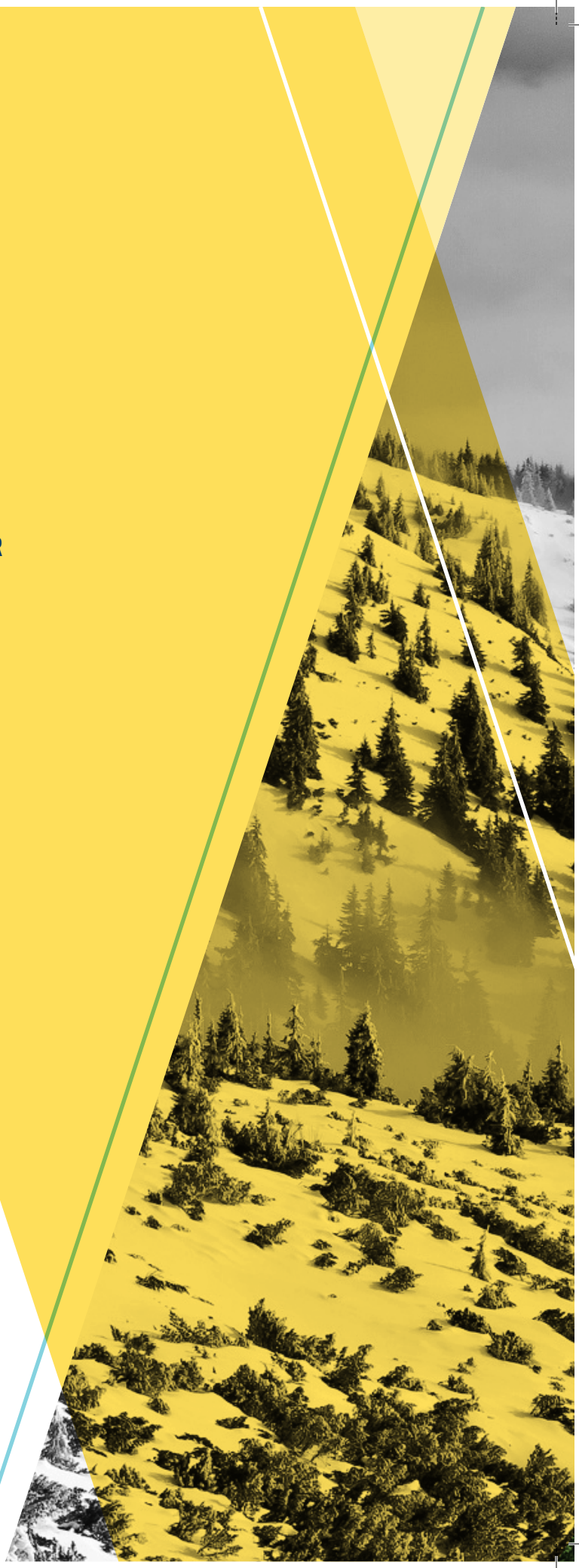
/ Diffusion d'un rapport annuel de gestion

/ Création d'un comité de Skibec responsable de la recherche de partenaires de financement et réunissant en majorité des parents des athlètes de l'équipe de zone

MERCI

SKIBEC ALPIN REMERCIE L'UNITÉ DE LOISIR
ET DE SPORT DE LA CAPITALE-NATIONALE
POUR SON SUPPORT FINANCIER.

ULS
DE LA CAPITALE-NATIONALE



skibecalpin.ca