

PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

TABLEAU SYNTHÈSE



	ENJEUX	ORIENTATIONS STRATÉGIQUES	AXES D'INTERVENTION	OBJECTIFS	INDICATEURS
NOTRE MISSION	<ul style="list-style-type: none"> / La clarification des missions des clubs par rapport à celle de Skibec / La coordination, le partenariat et la saine compétition entre les clubs de la zone / L'image et la notoriété de Skibec / La prévention de l'inconduite dans la pratique du ski alpin de compétition 	<ul style="list-style-type: none"> / Ouvrir Skibec sur les clubs et les montagnes et optimiser le potentiel de chaque montagne / Distinguer les rôles respectifs des clubs et de Skibec / Prévenir et gérer les inconduites afin de respecter la dignité des jeunes athlètes 	<ul style="list-style-type: none"> / Une présence accrue et diversifiée de l'équipe de zone sur les différentes montagnes de la région / Une concertation optimale et une communication régionale efficace / Un environnement et des conditions qui assurent le bien-être physique et psychologique des athlètes 	<ul style="list-style-type: none"> / Faire connaître la mission des clubs et de Skibec dans le développement du ski alpin de compétition / Faciliter la concertation entre les clubs membres de la zone Skibec et l'équipe de zone / Identifier les risques éthiques inhérents à la pratique du ski alpin de compétition et développer une stratégie efficace pour y répondre 	<ul style="list-style-type: none"> / Croissance soutenue du nombre d'athlètes dans les clubs membres de la zone Skibec / Recrutement annuel des meilleurs athlètes au sein de l'équipe de zone / Préparation d'un plan de développement régional cohérent en accord avec les directives provinciales et canadiennes / Mise en place d'une direction sportive pour Skibec / Rédaction et mise en œuvre d'un plan de communications / Développement de l'utilisation ciblée des médias sociaux / Adhésion au programme Sport Bien-Être mis de l'avant par SQA / Identification d'un responsable du dossier éthique dans chaque club et dans la région
NOTRE DÉVELOPPEMENT	<ul style="list-style-type: none"> / La diffusion des bonnes pratiques et la durée de la saison de ski / La formation des officiels / La rétention des U16 et des U18 / L'accueil d'épreuves de niveau canadien et international 	<ul style="list-style-type: none"> / Appuyer et valoriser les athlètes les plus forts / Assurer un leadership régional pour la formation des entraîneurs et des officiels et favoriser la relève / Favoriser, planifier et organiser des activités régionales / Optimiser la saison de ski de novembre à avril / Favoriser les regroupements avec les athlètes du niveau supérieur (équipe de zone et clubs ; équipe du Québec et équipe de zone) / Assurer une coordination régionale pour les épreuves canadiennes et internationales 	<ul style="list-style-type: none"> / Une sélection efficace des meilleurs athlètes / Des entraîneurs et des officiels bien formés / Le développement d'un sentiment d'appartenance régionale / Une utilisation maximale du potentiel de nos montagnes / La cohérence et la complémentarité des différents niveaux de développement / Le développement d'une offre régionale intégrée pour l'accueil des épreuves canadiennes et internationales 	<ul style="list-style-type: none"> / Soutenir nos meilleurs athlètes vers les plus hautes marches des podiums québécois, canadiens et mondiaux / Assurer une cohérence dans la formation des entraîneurs / Assurer une cohérence dans la formation des officiels / Développer la motivation des athlètes à participer à des activités régionales / Skier le plus longtemps possible dans nos montagnes / Favoriser l'émulation entre les athlètes des différents niveaux / Accueillir chaque année des épreuves canadiennes et internationales 	<ul style="list-style-type: none"> / Nombre d'athlètes de la région membre de l'équipe du Québec et de l'équipe du Canada / Suivi et mise à jour de la formation de chaque entraîneur par le Comité technique de Skibec / Pourcentage d'anciens athlètes des clubs membres ou de l'équipe de zone ayant été formés pour devenir entraîneur (entraîneur niveau Intro) / Création d'un comité de Skibec responsable de la formation des officiels / Pourcentage des parents ayant suivi les formations de niveaux I, II et III / Durée de la saison d'entraînement et de courses / Nombre de regroupements organisés avec les athlètes du niveau supérieur / Création d'un comité de Skibec responsable de l'organisation des d'épreuves canadiennes et internationales / Nombre d'épreuves canadiennes et internationales organisées chaque année dans la région

PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

TABLEAU SYNTHÈSE (SUITE)

MERCI À:



	ENJEUX	ORIENTATIONS STRATÉGIQUES	AXES D'INTERVENTION	OBJECTIFS	INDICATEURS
NOS ENTRAÎNEURS	<ul style="list-style-type: none"> / Le rôle régional des entraîneurs de l'équipe de zone / La formation et le recrutement des entraîneurs 	<ul style="list-style-type: none"> / Asseoir le leadership technique de Skibec / Organiser des formations présaison obligatoires adaptées aux différentes catégories pour les entraîneurs / Organiser annuellement une formation Entraîneur niveau Intro pour les U16 2^e année et les U18 	<ul style="list-style-type: none"> / La reconnaissance de Skibec dans l'application rigoureuse des différents programmes de développement des athlètes / La cohérence technique des entraînements au sein des clubs membres de Skibec / Le développement d'un sentiment d'appartenance régionale 	<ul style="list-style-type: none"> / Assurer une cohérence dans la formation des entraîneurs / Offrir à nos anciens athlètes la possibilité de redonner ce qu'ils ont reçu 	<ul style="list-style-type: none"> / Mise en place d'une direction technique responsable à la fois du développement des entraîneurs de l'équipe de zone et de celui des entraîneurs des clubs / Nombre de formations présaison obligatoires adaptées aux différentes catégories organisées pour les entraîneurs / Pourcentage d'anciens athlètes des clubs membres ou de l'équipe de zone ayant été formés pour devenir entraîneur (entraîneur niveau Intro)
NOTRE ÉQUIPE DE ZONE	<ul style="list-style-type: none"> / La qualité et la diversité de l'offre de services et ses implications logistiques pour les familles / Le choix de l'école, les coûts et l'accessibilité pour les meilleurs / La motivation pour faire partie de l'équipe de zone, la recherche de l'excellence et l'atteinte du niveau supérieur / La coopération avec les clubs / Le perfectionnement des entraîneurs de l'équipe de zone 	<ul style="list-style-type: none"> / Adapter l'offre de services aux réalités des nouvelles familles (choix des écoles, horaires, etc.) / Bonifier l'offre de services afin de démarquer le programme de l'équipe de zone de celui des clubs / Assurer l'accessibilité des meilleurs à l'équipe de zone / Définir des objectifs de formation pour les entraîneurs de l'équipe de zone 	<ul style="list-style-type: none"> / L'accessibilité à l'équipe de zone / La qualité de l'offre de services / La participation des meilleurs athlètes à l'équipe de zone / La qualité technique de la formation et le développement offerts au sein de l'équipe de zone 	<ul style="list-style-type: none"> / Assurer et favoriser l'accessibilité des meilleurs athlètes à l'équipe de zone peu importe les capacités financières de leurs parents 	<ul style="list-style-type: none"> / Révision et évaluation de l'offre de services / Résultats des athlètes de l'équipe de zone lors des compétitions régionales, provinciales et canadiennes / Relance des activités de la Fondation Skibec / Attentes signifiées pour les entraîneurs de l'équipe de zone
NOTRE CIRCUIT RÉGIONAL DE COURSES	<ul style="list-style-type: none"> / La qualité du circuit régional de courses et des exigences techniques adaptées à chaque catégorie 	<ul style="list-style-type: none"> / Mettre en commun les procédures des différents clubs afin de bénéficier de procédures régionales unifiées / Réviser le format des courses U6 et U8 	<ul style="list-style-type: none"> / La collaboration entre les clubs membres de la zone Skibec / Le leadership du Comité technique de Skibec 	<ul style="list-style-type: none"> / Adapter les courses régionales aux exigences techniques des différentes catégories 	<ul style="list-style-type: none"> / Nombre de procédures mises en commun entre les clubs membres de la zone Skibec / Résultats des athlètes de la zone Skibec lors des compétitions provinciales
NOTRE FINANCEMENT	<ul style="list-style-type: none"> / La stabilité financière de Skibec et une juste allocation des dépenses entre l'équipe de zone et les activités régionales 	<ul style="list-style-type: none"> / Assurer une stabilité financière à Skibec (plan de commandites annuel, activités de financement récurrentes, etc.) / Impliquer les parents des athlètes de l'équipe de zone dans la recherche de partenaires de financement 	<ul style="list-style-type: none"> / Des finances saines dans le respect des valeurs de l'organisation / L'implication de tous dans la pérennité des activités régionales de Skibec et de celles de son équipe de zone 	<ul style="list-style-type: none"> / Assurer la pérennité de l'ensemble des activités de Skibec / Assurer une reddition de comptes annuelle rigoureuse et transparente / Assurer l'accessibilité des meilleurs athlètes à l'équipe de zone peu importe les capacités financières de leurs parents 	<ul style="list-style-type: none"> / Respect des principes généraux concernant le financement des activités de Skibec adoptés lors du conseil d'administration du 24 août 2015 / Atteinte et respect de l'équilibre budgétaire chaque année prévoyant une réserve de saine gestion / Diffusion d'un rapport annuel de gestion / Création d'un comité de Skibec responsable de la recherche de partenaires de financement et réunissant en majorité des parents des athlètes de l'équipe de zone